

A large, dynamic yellow brushstroke graphic that sweeps across the page from the top-left towards the bottom-right, serving as a background for the text.

# **ОСТАТЬСЯ В ЖИВЫХ**

**АНТИКРИЗИСНЫЕ СТРАТЕГИИ  
ДЛЯ ВЫСТАВОЧНОГО БИЗНЕСА**

**#БУДЬКАКГРЕЧКА**

# ПРАВИЛА ВЫЖИВАНИЯ

- надейся на государство, но рассчитывай только на себя (лоббирование)
- трезво оценить ситуацию (юрист, руководители проектов)
- анализ и прогнозы - несколько сценариев (бухгалтер, экономист)
- отказ от стратегий и планирования (менеджмент)
- переход к новой/ другой модели (HR)



# **ПЕРЕГРУППИРОВКА 4 СПОСОБА**

**Банкротство**

**Реорганизация**

**Реструктуризация**

**Оптимизация (сокращение расходов)**

# ПЕРЕГРУППИРОВКА БАНКРОТСТВО

Кредиты

Аренда

Нет «подушки  
безопасности»

petition to file  
For  
Bankruptcy

# ПЕРЕГРУППИРОВКА РЕОРГАНИЗАЦИЯ

The diagram features a dark grey background with a pattern of overlapping, semi-transparent wireframe cubes. At the top, a bright yellow rounded rectangle contains the title. Three white dotted lines originate from the bottom edge of this rectangle and point downwards to three distinct text labels. The first label on the left is 'Слияние', the middle one is 'Поглощение', and the right one is 'Выделение направления в отдельный бизнес'.

Слияние

Поглощение

Выделение  
направления в  
отдельный бизнес



# ПЕРЕГРУППИРОВКА РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ



Оптимизация  
процессов

Заморозка  
направлений

Объединение  
или сокращение  
функций

# ПЕРЕГРУППИРОВКА ОПТИМИЗАЦИЯ



**Кредиты**

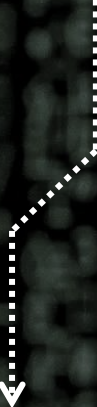


**Аренда**




**«Косты»**


# ЧТО ДОЛЖНО БЫТЬ ПЕРЕВЕДЕНО В ОНЛАЙН



Документо-  
оборот



Деловая  
программа



Иностранное  
посещение



# А КОНКРЕТНО?

1. Временно изменить систему оплаты труда ВСЕМ. Все в одной лодке
2. Сократить всем оклады на 30 - 70% (постоянная и переменная часть). После начала продаж постепенно их увеличивать
3. Персонал перевести на 0,25, 0,5 или 0,75 ставки
4. Объединять смежные должности в одну
5. Изменить/упростить/ автоматизировать процессы. Возможно часть процессов вообще убрать
6. Законсервировать некоторые темы, сохраняя ключевых людей

# РАБОТА С КОМАНДОЙ

- Честность и открытость - 1 раз
- Вовлечённость и сопричастность - от управления командой к командному управлению
- Поддержание постоянной регулярной связи - минимум 2 раза в день
- Маркетинг на первом месте - самая дорогая валюта сейчас это со-участие





**Maria Kuzmitskaia** 😊 испытывает  
признательность. ⋯

Опубликовано: Maria Kuzmitskaia

22 марта в 14:34 · 👥

Из России с любовью 🇷🇺❤️🇮🇹 - с таким  
посылком русская техника направляется на  
помощь в Италию.  
Мир очнулся. Аллилуйя!!!

**#такаяжизнь**

**#всебудетхорошо**



# ВОЗМОЖНОСТИ

**ЕСЛИ ВЫ ПЛОЩАДКА**

- Центр COVID-19
- Социальные проекты
- Студии записи онлайн
- Развлечения (лето)

**ЕСЛИ ВЫ ЗАСТРОЙЩИК**

**ЕСЛИ ВЫ ОРГАНИЗАТОР**



# ВОЗМОЖНОСТИ

**ЕСЛИ ВЫ ПЛОЩАДКА**

○ Кабинеты

○ Мобильные дома

○ Перегородки

○ Конструкции Easy fair

**ЕСЛИ ВЫ ЗАСТРОЙЩИК**

**ЕСЛИ ВЫ ОРГАНИЗАТОР**

# ВОЗМОЖНОСТИ

**ЕСЛИ ВЫ ПЛОЩАДКА**

○ Отраслевые онлайн события  
«экспо тест драйв»

○ 80/20

○ Партнеры и спонсоры

○ Социальные акции

○ Базы данных

○ Ребрендинг и креатив

**ЕСЛИ ВЫ ЗАСТРОЙЩИК**

**ЕСЛИ ВЫ ОРГАНИЗАТОР**

# НА ЧТО БУДЕТ СПРОС ПОСЛЕ КАРАНТИНА

- Тимбилдинги
- Тусовки
- Фестивали

**#ВЫХОДИИЗДОМА**  
**#РАДУЙСЯЖИЗНИ**



Сотрудники и клиенты, с которыми вы вместе пройдете этот кризис, останутся рядом с вами надолго или даже навсегда



**ВАЖНО: НЕ ИСЧЕЗАТЬ С РАДАРОВ**



A large, diagonal, yellow brushstroke graphic that serves as a background for the text. It has a textured, painterly appearance with varying shades of yellow and some white highlights.

**#БУДЬКАКГРЕЧКА**

**БУДЬТЕ ТАКИМИ ЖЕ ЗАТРЕБОВАННЫМИ  
ПОСЛЕ КАРАНТИНА,  
КАК ГРЕЧКА В ЕГО НАЧАЛЕ**